

The logo for starrag, featuring the word "starrag" in white lowercase letters on a red rectangular background with a white diagonal line.

Engineering precisely what you value

Geschäftsjahr 2022: Medien- und Analystenkonferenz

Rorschacherberg, 10. März 2023

Agenda

- | | | | |
|----------|-------------------------------|---------------------|----|
| 1 | Geschäftsverlauf | Michael Hauser, VRP | 3 |
| 2 | Finanzbericht | Thomas Erne, CFO | 21 |
| 3 | Strategie und Ausblick | Michael Hauser, VRP | 33 |
| 4 | Q & A | | |

Disclaimer

Der Inhalt dieses Dokuments, einschliesslich aller darin gemachten Aussagen, basiert auf Schätzungen, Annahmen und anderen Informationen, die dem Management der Starrag Group gegenwärtig zur Verfügung stehen. Dieses Dokument enthält bestimmte Aussagen über die zukünftige geschäftliche und finanzielle Entwicklung oder zukünftige Ereignisse der Starrag Group, die zukunftsgerichtete Aussagen darstellen können. Die hierin enthaltenen zukunftsgerichteten Aussagen können durch Risiken, Einflüsse und andere Faktoren erheblich beeinflusst werden, von denen viele heute noch nicht absehbar sind und/oder ausserhalb der Kontrolle der Starrag Group liegen, so dass die tatsächlichen Ergebnisse, einschliesslich der Finanzergebnisse und der operativen Ergebnisse der Starrag Group, wesentlich von denjenigen abweichen können, die in den zukunftsgerichteten Aussagen ausdrücklich oder implizit angenommen, erwartet oder projiziert werden. Die Starrag Group gibt weder ausdrücklich noch stillschweigend eine Zusicherung oder Gewährleistung dafür ab, dass diese zukunftsgerichteten Aussagen eintreffen werden. Ferner ist jede Bezugnahme auf vergangene Leistungen nicht unbedingt ein Hinweis auf die Zukunft.

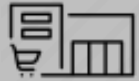
Sofern nicht gesetzlich vorgeschrieben, ist die Starrag Group nicht verpflichtet, ihre zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren oder anderweitig zu überprüfen, sei es aufgrund neuer Informationen, zukünftiger Ereignisse oder aus anderen Gründen.

Dieses Dokument, einschliesslich aller darin enthaltenen Informationen, stellt weder ein Angebot noch eine Aufforderung der Starrag Group zum Kauf oder Verkauf, zum Handel oder zu Transaktionen mit Wertpapieren der Starrag Group dar und darf nicht als solches ausgelegt werden. Investoren dürfen sich bei ihren Anlageentscheidungen nicht auf diese Informationen verlassen und sind für ihre eigenen Anlageentscheidungen selbst verantwortlich. Die in diesem Dokument enthaltenen Informationen und Unterlagen dienen ausschliesslich zu Informationszwecken und stellen weder einen Prospekt im Sinne des schweizerischen Finanzdienstleistungsgesetzes (in der jeweils gültigen Fassung) noch einen Prospekt nach dem Recht einer anderen Rechtsordnung oder eine andere Art von Angebotsunterlage dar.

1. GESCHÄFTSVERLAUF

Michael Hauser
VRP

Erneute Steigerung des Auftragseingangs – Umsatzsteigerung um 9% – operativer Ertrag deutlich verbessert



Auftragseingang

(in Mio. CHF)

395.8

+4.5%



Umsatz

(in Mio. CHF)

317.6

+8.5%



EBIT

(in Mio. CHF)

18.6

+318.7%

EBIT

(in %)

5.8



Nettoliiquidität

(in Mio. CHF)

20.1

+14.2%

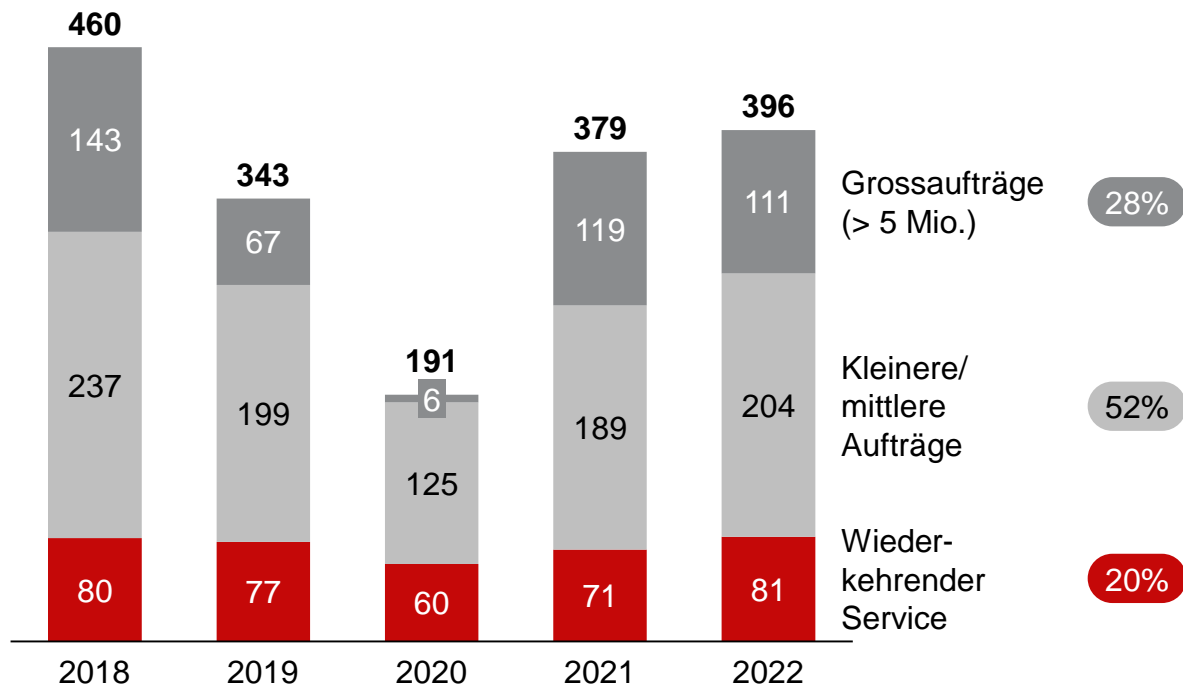
- Währungsbereinigt +8%
- Ohne Ukraine/Rus. +12%
- Starkes Industrial Segment in 2022
- Positive Entwicklung des Luxussegments und des Servicegeschäfts

- Währungsbereinigt +12%
- Book-to-bill Ratio 1.25

- Neue Produkte
- Margenstarkes Servicegeschäft
- Geringere Kostenbasis
- Starrag bewegt sich deutlich in Richtung der gesetzten Unternehmensziele

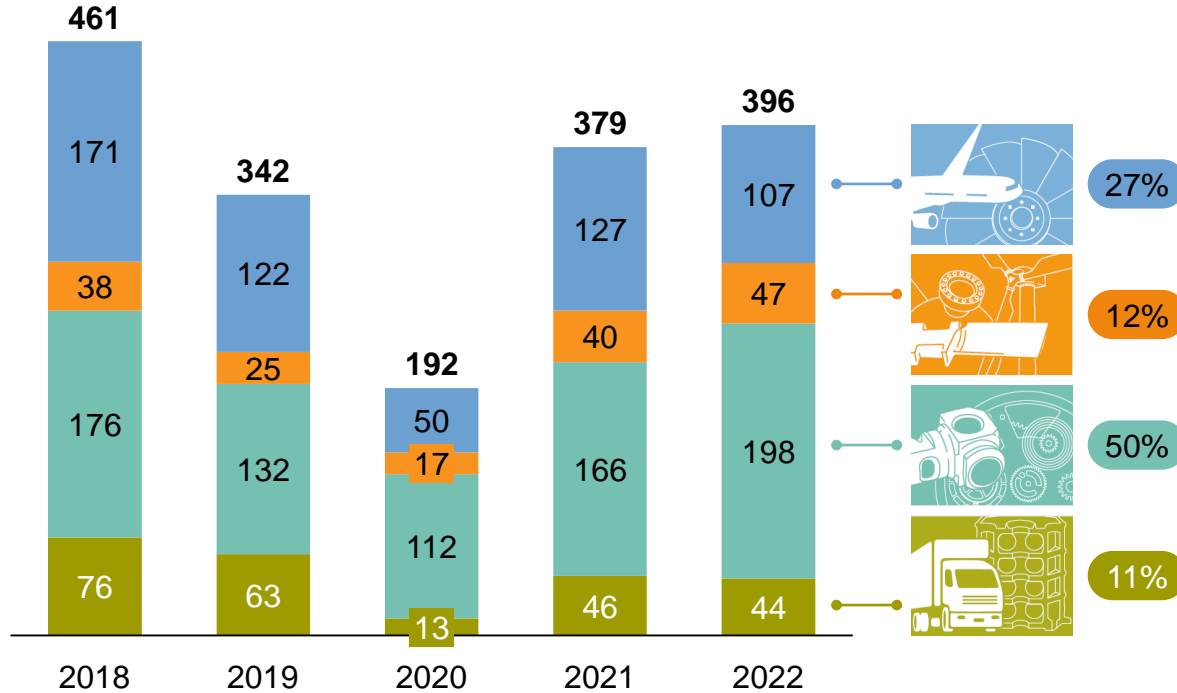
- Solide Bilanz
- Stille Reserven in den Immobilien
- Dividende

Nach Auftragsgrössen: Kleinere und mittlere Aufträge kompensieren leichten Rückgang bei Grossaufträgen im Auftragseingang [Mio. CHF]



- Grossaufträge wieder im Rahmen der Vorjahre (Ø 2018-2022 = 75 Mio. CHF)
- Kleinere/mittlere Aufträge und vor allem Servicegeschäft mit geringerer Volatilität = höhere Stabilität

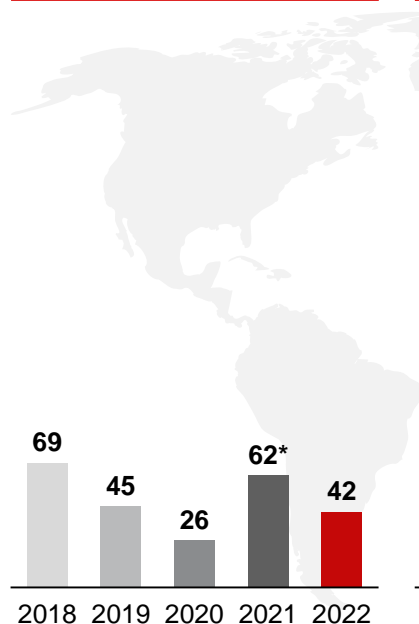
Nach Abnehmerindustrien: Industrial legt im Auftragseingang stark auf Allzeithoch zu [Mio. CHF]



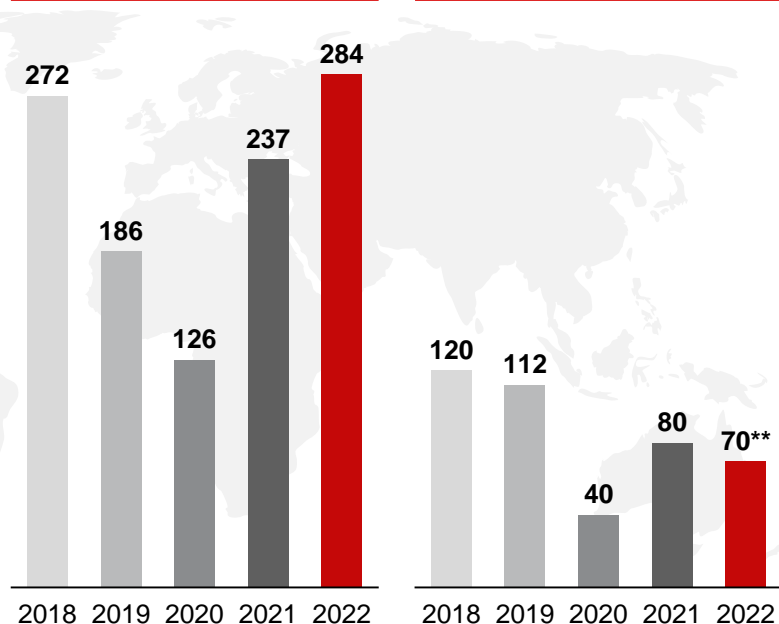
- Industrial: Starkes Wachstum im Luxury Goods Segment, sowie Erfolge in der Medizintechnik
- Energy: Attraktive Produkte für den Energiemarkt zeigen erste Wachstumszeichen

Nach Regionen: Europa mit grösstem Plus im Auftragseingang [Mio. CHF]

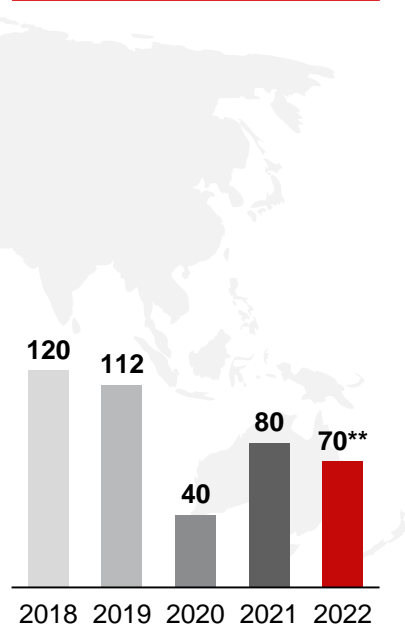
Amerika (11%)



Europa (72%)



Asien (17%)



■ Starker Europäischer Footprint kompensiert leichte Rückgänge in den asiatischen und amerikanischen Märkten

* Geprägt durch Grossauftrag Raumfahrt

** Beeinflusst durch Pandemie

Bumotec 191^{neo}

Eine Neuauflage des
Spitzenmodells s191



Multitasking – digital und ergonomisch

Äusserst flexibel: Die Bumotec 191^{neo} ist nicht nur eine einzige Bearbeitungslösung, sondern im Grunde zwölf verschiedene Maschinen in einer Plattform.

Nur mit dieser Vielfalt können die spezifischen Anforderungen typischer Anwender aus den Bereichen Medizintechnik, Mikromechanik und Luxusgüterindustrie wirtschaftlich und technologisch optimal erfüllt werden.

Pick-up Einheit arbeitet
12% schneller als bisher

Werkzeugwechselzeit wird
um ca. 15% reduziert

Heckert T55

Das neue 5-Achs-
Bearbeitungszentrum



One for all – Heckert T55

**Besonders geeignet für die
Multitasking-Komplettbearbeitung
von Werkstücken mit einem Gewicht
von bis zu 700 kg**

Die Heckert T55 ist ein hochproduktives Multifunktionsstalent mit einer sehr kompakten, robusten Maschinenkonstruktion und einer schwingungsarmen Dreh-Schwenk-Einheit speziell für Drehbearbeitungen.

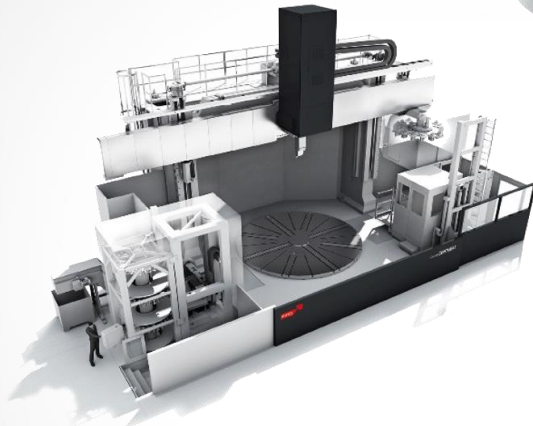
Kürzeste Nebenzeiten resp.
Bearbeitungszeiten für
maximale Produktivität

Geringerer
Platzbedarf

Perfekte Lösungen für erneuerbare Energien

Die effiziente Nutzung erneuerbarer Energiequellen setzt auch bei der Entwicklung neuer Produktionskonzepte innovative Lösungen voraus.

Dank eines klaren Fokus auf Applikationen, wie zum Beispiel Planetenträger und grosse Lager konzentriert sich die Starrag verstärkt darauf, messbaren Mehrwert im Bereich der erneuerbaren Energien zu ermöglichen.





Aerospace Technology Days 2022

Kompetenzzentrum für Luft- und Raumfahrt
lockt mit Fertigungskompetenz.

Aerospace Technology Days 2022

Mehr als 200 Teilnehmer aus 22 Ländern besuchten die Technology Days, die nach dreijähriger Unterbrechung – bedingt durch Corona – vom 5. bis 6. Juli 2022 an unserem Standort stattfanden.

Zusammen mit dem Kooperationspartner ZEISS zeigten wir, wie Produktions- und Messtechnik eng zusammenarbeiten, um Produktivität und Qualität zu steigern.



Funktionsdemonstrationen
an 12 Stationen



starrag

- Bentone
- Burton
- Chassis
- Diaper Roll
- Echelon
- Heckert
- Schäfer
- SP
- Spring
- TTL

Push your productivity

It's Showtime

An der IMTS in Chicago und AMB Stuttgart präsentierte Starrag die neusten Entwicklungen.

Best solutions for
Aerospace
MedTech

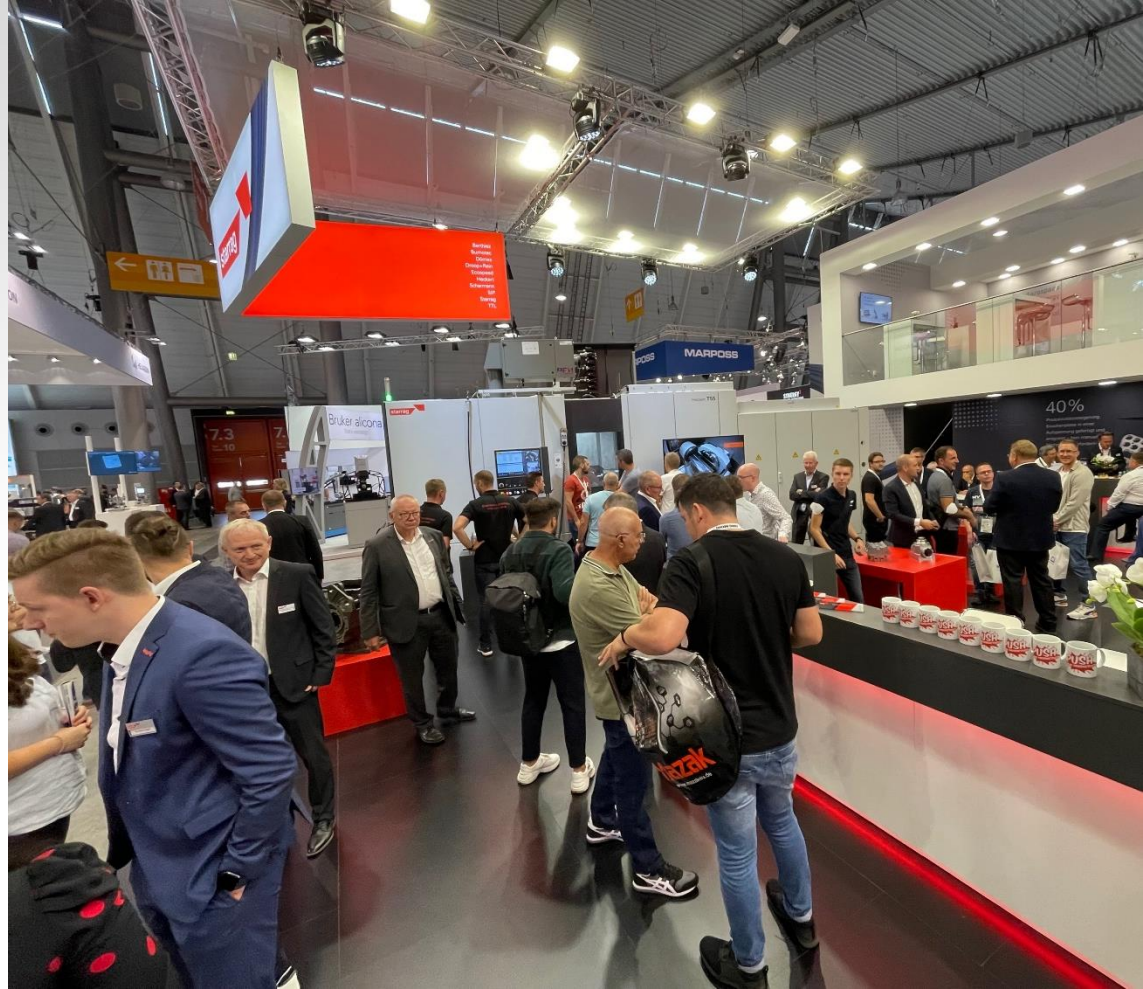
Technologie-Messen 2022

Neuheiten IMTS Chicago:

- Schaufel Bearbeitungszentrum Starrag LX 021
- 5-Achs Fräs-Drehzentrum Bumotec 191neo

Neuheiten AMB Stuttgart:

- 5-Achs Fräs-Drehzentrum Bumotec 191neo
- 5-Achs Bearbeitungszentrum Heckert T55





Investieren in die Zukunft

Starrag verdoppelt die Ausbildungskapazität am Standort Rorschacherberg.

Neues Starrag Ausbildungszentrum

Optimale Bedingungen für kompetente und motivierte Mitarbeiter.

Vorbeugung des Fachkräftemangel (ein Drittel der Belegschaft stammt aus der eigenen Ausbildung).

Die Lernenden haben ihre Ausbildung mit den besten Noten im kantonalen Vergleich abgeschlossen.



Doppelte Fläche, zusätzliche
Berufsbildner, erweiterte
Ausbildungskompetenz

Veränderungen im Verwaltungsrat



Christian Androschin

ist seit 23.04.2022 Mitglied des Verwaltungsrates der Starrag Group Holding AG.

Er ist seit 2005 geschäftsführender Partner der Androschin & Partner Management Consulting GmbH (einer auf den Maschinen- und Anlagenbau sowie die Automatisierungstechnik fokussierten Unternehmensberatung) mit Sitz in Appenzell, Schweiz sowie in diversen Beiräten von Maschinenbauunternehmen tätig. Christian Androschin ist ein ausgewiesener Experte in der Werkzeugmaschinenindustrie. In den letzten 30 Jahren hat er für ca. 50 Unternehmen der weltweiten Werkzeugmaschinen (-zuliefer-) Industrie mehr als 100 Projekte durchgeführt – v.a. mit einem starken Bezug zu strategischen und organisatorischen Fragen und einem weltweiten Kontext (z.B. bezüglich China).

Christian Androschin verfügt über einen Abschluss als lic. oec. der Universität St. Gallen.



Bernhard Iseli

ist seit 23.04.2022 Mitglied des Verwaltungsrates der Starrag Group Holding AG.

Seit 2021 ist er Co-Founder und Managing Partner der scenarioC GmbH für Innovationsmanagement, sowie seit 2008 Verwaltungsrat der Krämer AG, Bassersdorf. Zuvor war er, innerhalb der GF Machining Solutions AG, von 2019 bis 2021 Managing Director Technical Unit Liechti und davor über 10 Jahre Managing Director des Geschäftsbereiches "Technical Milling". In dieser Funktion leitete er das weltweite Fräsmaschinen Geschäft, inklusive den Aufbau und die Führung des chinesischen Entwicklungs- und Produktionsstandortes in Changzhou.

Bernhard Iseli schloss sein Studium zum Maschineningenieur (HTL) an der Ingenieurschule, Bern und sein Nachdiplomstudium zum Betriebsingenieur SIB/ISZ in Zürich ab.

Veränderungen in der Geschäftsleitung



Martin Buyle

wird ab 01.04.2023 CEO der Starrag Group.

Von 2020 bis 2022 war er als Geschäftsführer bei der Starrag Technology GmbH tätig, wo er die Neuaufstellung des Grossmaschinen-geschäfts der Starrag Gruppe verantwortet sowie die Umstrukturierungsaufgaben umgesetzt hat. Von 2014 bis 2019 war er CEO der Orell Füssli AG, einer börsenkotierten Mischholding. Zuvor war er CEO der Jakob Müller AG, einem international tätigen Schweizer Textilmaschinenbauer sowie als Geschäftsführer der Kramer Werke tätig, einem Hersteller von Baumaschinen.

Martin Buyle ist Dipl.-Ing. Maschinenbau und hat einen MBA der IESE Business School.



Rainer Hansjürgens

ist seit 01.11.2022 Leiter der BU Large Parts Machining Systems, welche die Produktbereiche Berthiez, Dörries und Droop+Rein umfasst.

Zuvor war er seit 2017 bei DMG Mori tätig, zunächst als Geschäftsführer der Deutschland GmbH und anschliessend als Geschäftsführer der Gildemeister Drehmaschinen GmbH. Von 2012 bis 2016 trug er als Bereichsleiter Produktion und Logistik die Verantwortung für 3 Produktionswerke der ARI Armaturen GmbH & Co. KG. Von 2006 bis 2012 hat er den Geschäftsbereich Fertigungssysteme bei der ELHA Maschinenbau Liemke KG geleitet. Von 2002 bis 2005 war er Produktionsleiter bei Droop+Rein und von 1996 bis 2002 bei ELHA Maschinenbau Liemke KG, zunächst als Entwurfskonstrukteur und später als Betriebsleiter für Montage und Fertigung tätig.

Rainer Hansjürgens ist gelernter Maschinen-schlosser und Dipl.-Ing. Maschinenbau.



Christian Kurtenbach

ist seit 01.02.2023 Leiter der Business Unit High Performance Systems, welche die Produktbereiche Starrag, Ecospeed und TTL umfasst.

Zuvor war er seit 2014 bei der Heller Maschinenfabrik GmbH tätig. Dort war er verantwortlich für div. Veränderungsprojekte im Produktionsumfeld. Hat die globale Fertigungsstrategie integriert und verantwortet. Zusätzlich war er Bereichsleiter und GF der Paatz Viernau GmbH. Von 1991 bis 2014 war er in den Bereichen Lohnfertigung, Baugruppenmontage, Robotik, Automation und Robotik für Schule und Ausbildung selbstständig.

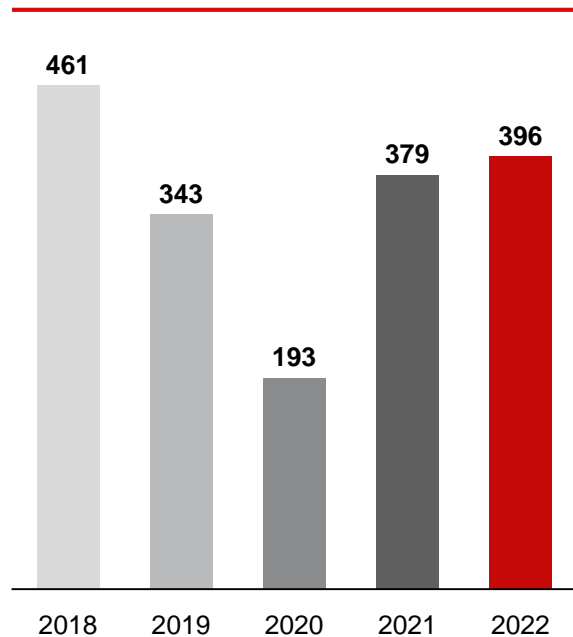
Christian Kurtenbach hat Maschinenbau- und Produktionstechnik an der FH-Ulm studiert und ist Meister der Feinwerkmechanik.

2. FINANZBERICHT

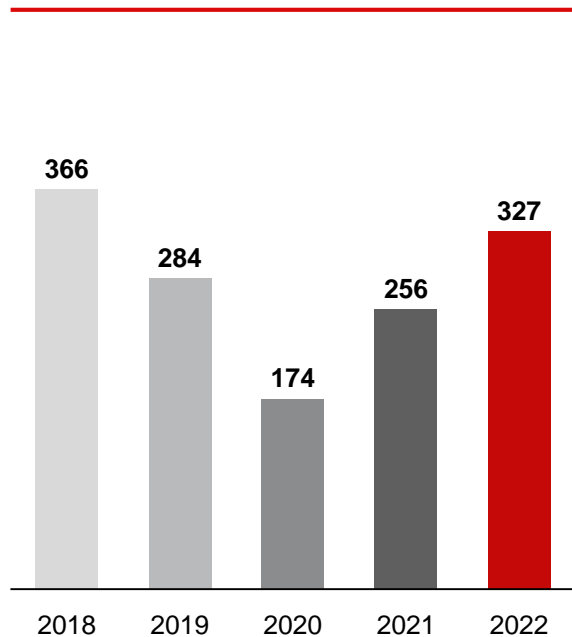
Thomas Erne
CFO

Auf einen Blick – im 5-Jahresvergleich

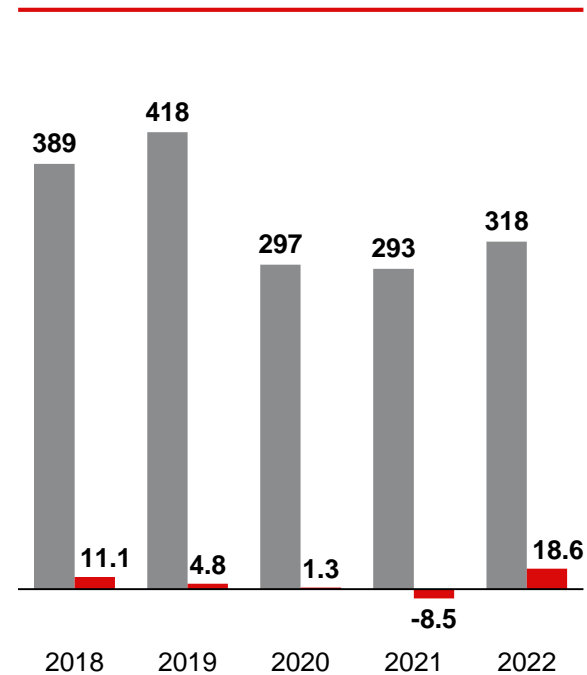
Auftragseingang
[Mio. CHF]



Auftragsbestand
[Mio. CHF]

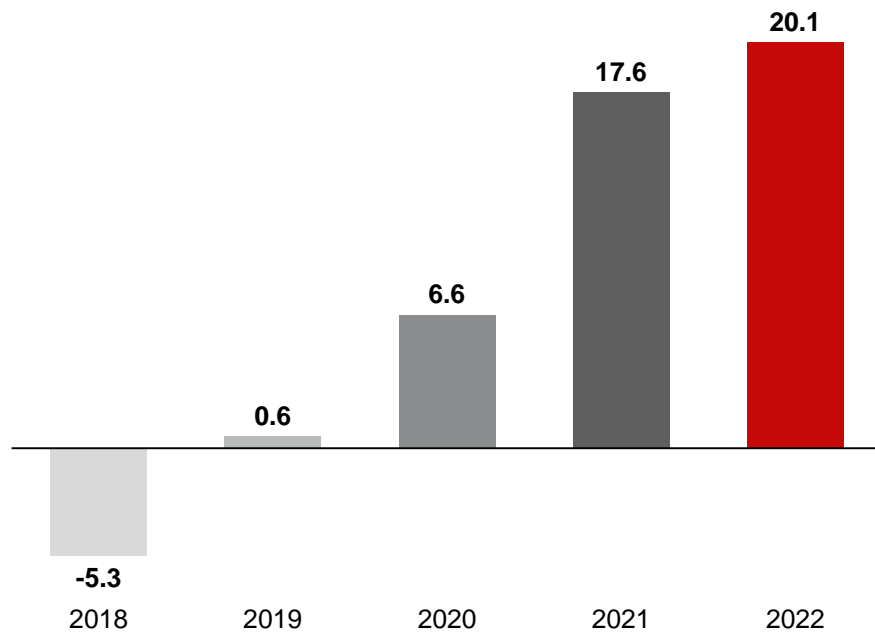


Umsatz / EBIT
[Mio. CHF]

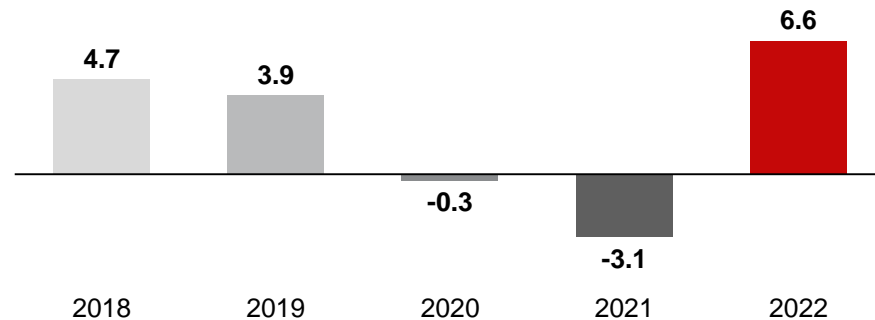


Auf einen Blick – im 5-Jahresvergleich

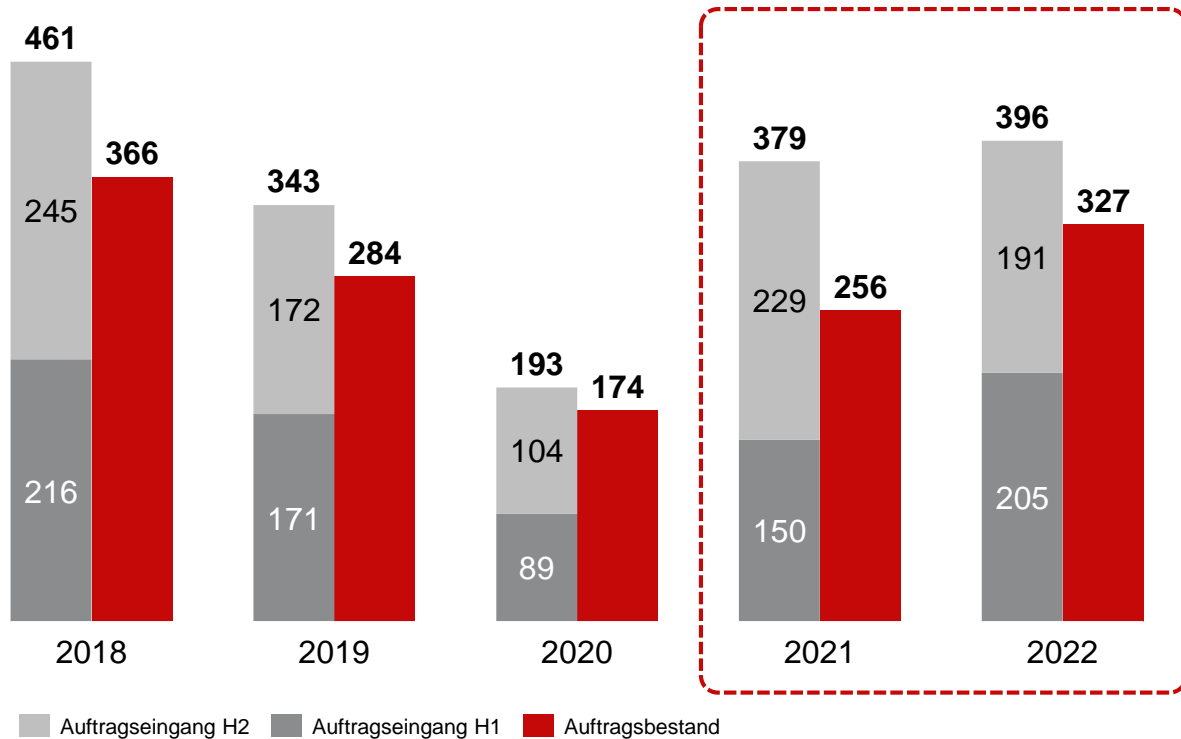
Nettoliiquidität
[Mio. CHF]



Eigenkapitalrendite
[%]



Auftragsbestand sichert Grundauslastung [Mio. CHF]

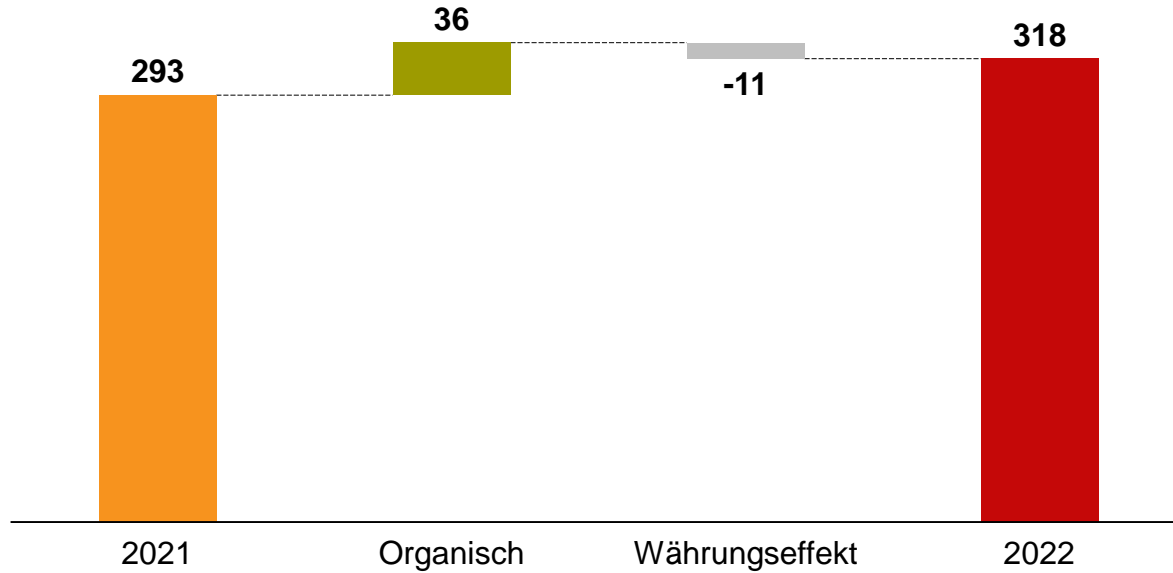


AE 2022:
+5% (währungsbereinigt +8%)

Auftragsbestand:
+28% (währungsbereinigt +31%)
→ Kapazitätsauslastung gesichert
bis weit ins 2024

Umsatzentwicklung trotz Währungseffekte +8.5%

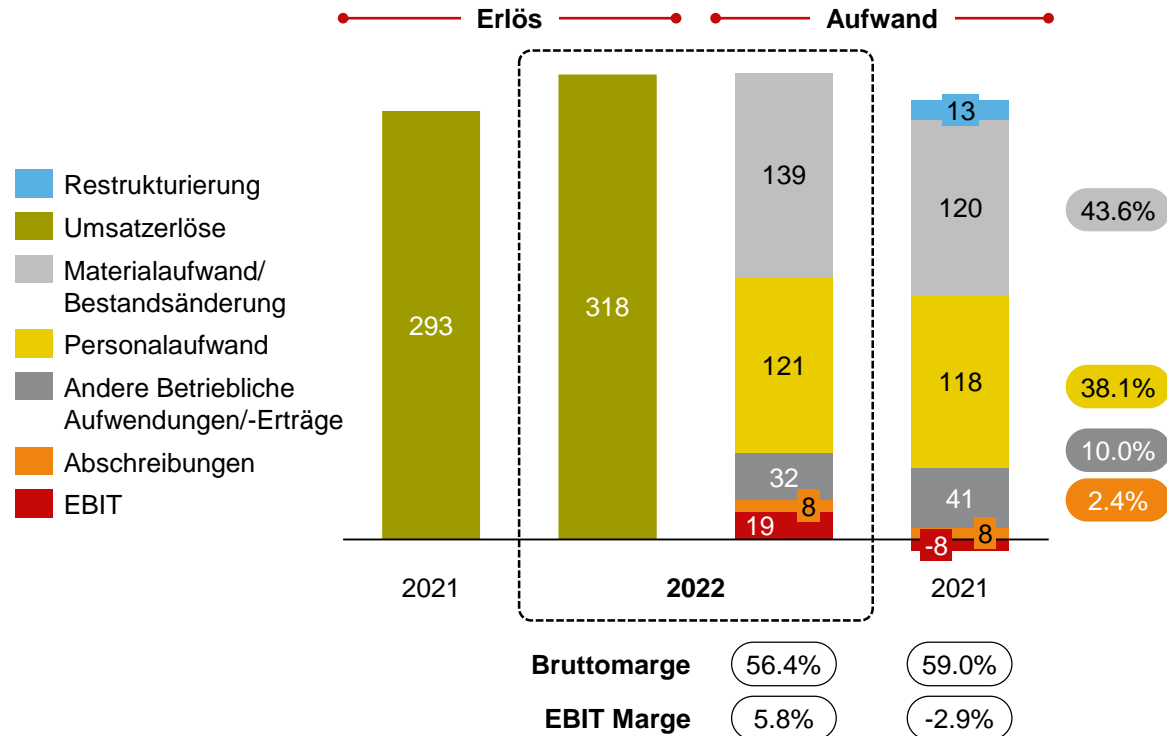
Umsatz +8.5%, währungsbereinigt +12.2% [Mio. CHF]



Materieller Effekt aus Währungsschwankungen

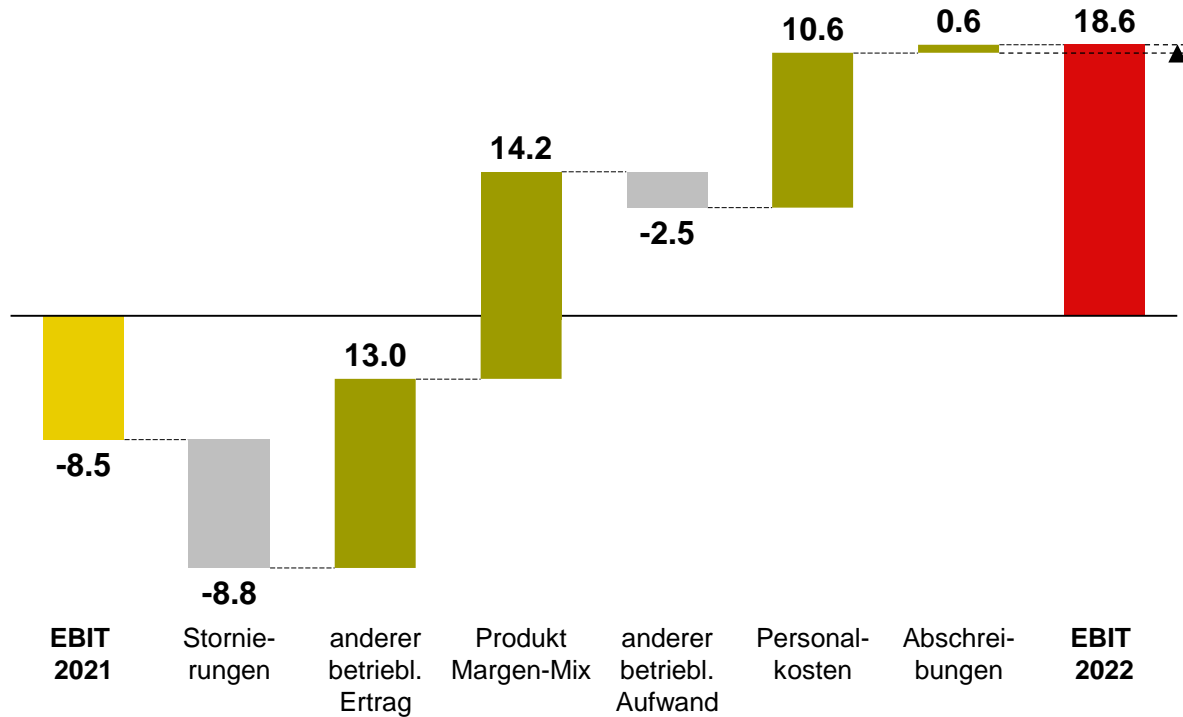
■ EUR/CHF Umrechnungskurs
(2022: 1.0162, 2021: 1.0935)

Erfolgsrechnung: Entlastung durch Sparprogramme [Mio. CHF]



Deutlich gesteigerter Umsatz und erhöhtes operatives Ergebnis in Richtung Zielmarge von 8%

EBIT Brücke [Mio. CHF]

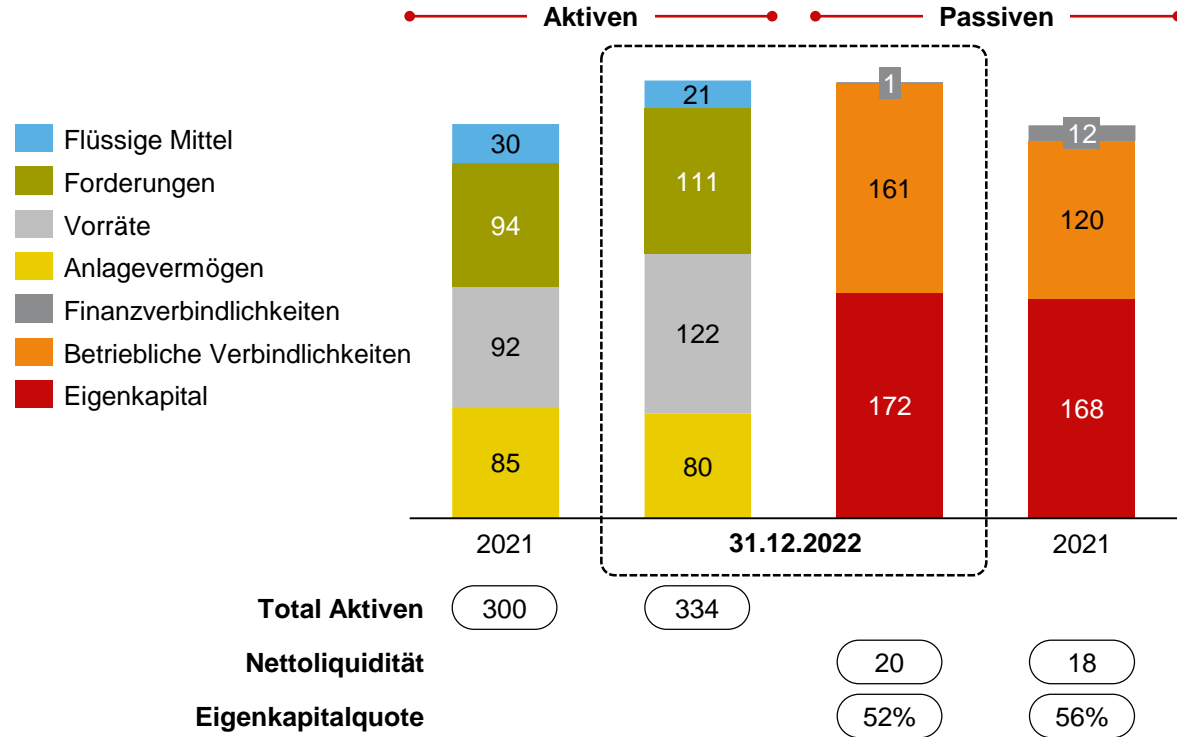


Deutlich gesteigertes EBIT in 2022. Die Restrukturierung am Standort Mönchengladbach wurde abgeschlossen

Finanzergebnis

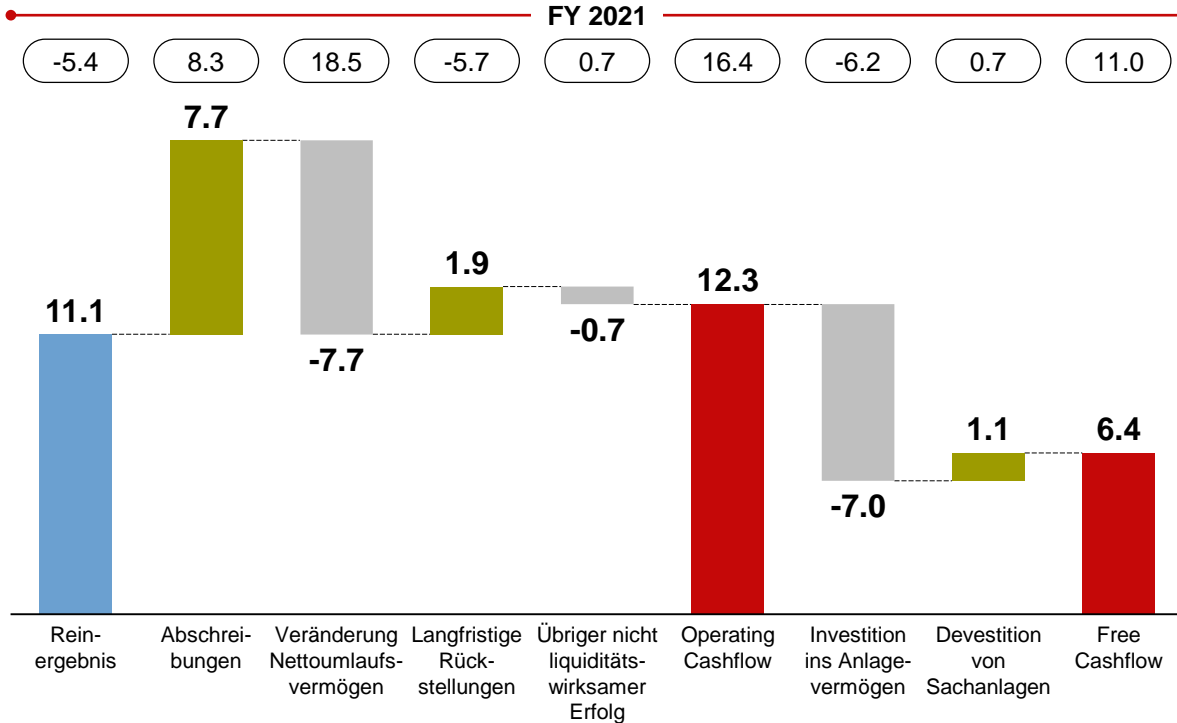
Mio. CHF	2022	2021
Betriebsergebnis EBIT	18.6	-8.5
Zinsaufwand, netto	-0.3	-0.5
Sonstiges Finanzergebnis	-0.2	1.3
Total Finanzergebnis, netto	-0.5	-0.9
Ergebnis vor Steuern	18.1	-8.6
Ertragssteuern	-7.0	3.2
Reinergebnis	11.1	-5.4
Reinergebnis je Aktie in CHF	3.31	-1.61

Bilanz: Starke finanzielle Basis [Mio. CHF]



- Solide Eigenkapitalquote von 52%; Positive Nettoliquidität von 20 Mio. CHF
- Erhöhung der Bilanzsumme aufgrund gestiegener Vorräte

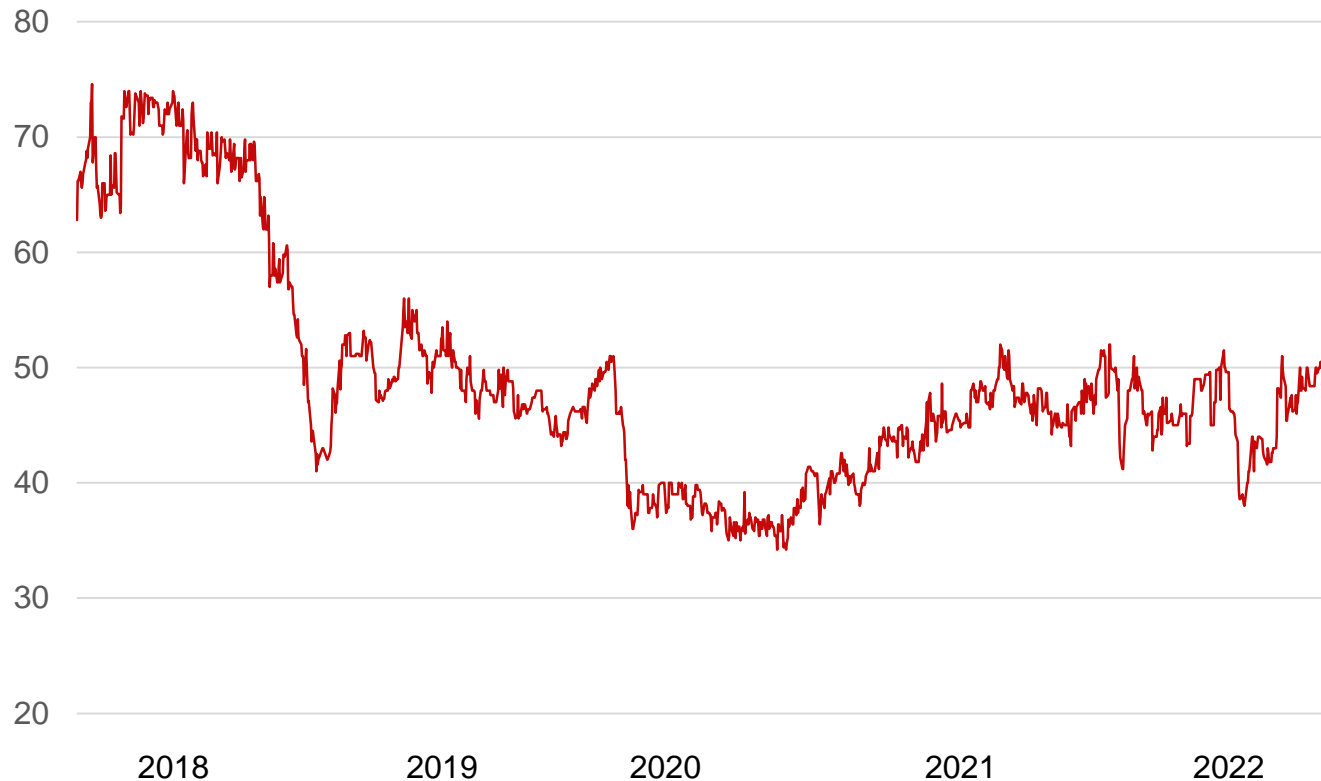
Intakter Free Cashflow 2022 [Mio. CHF]



- Gesunder Cashflow, trotz Aufbau des Working Capital
- Leicht gesteigerte Investitionstätigkeit, Anlagenverkauf aufgrund der Restrukturierung am Standort Mönchengladbach

Aktienkursentwicklung

CHF

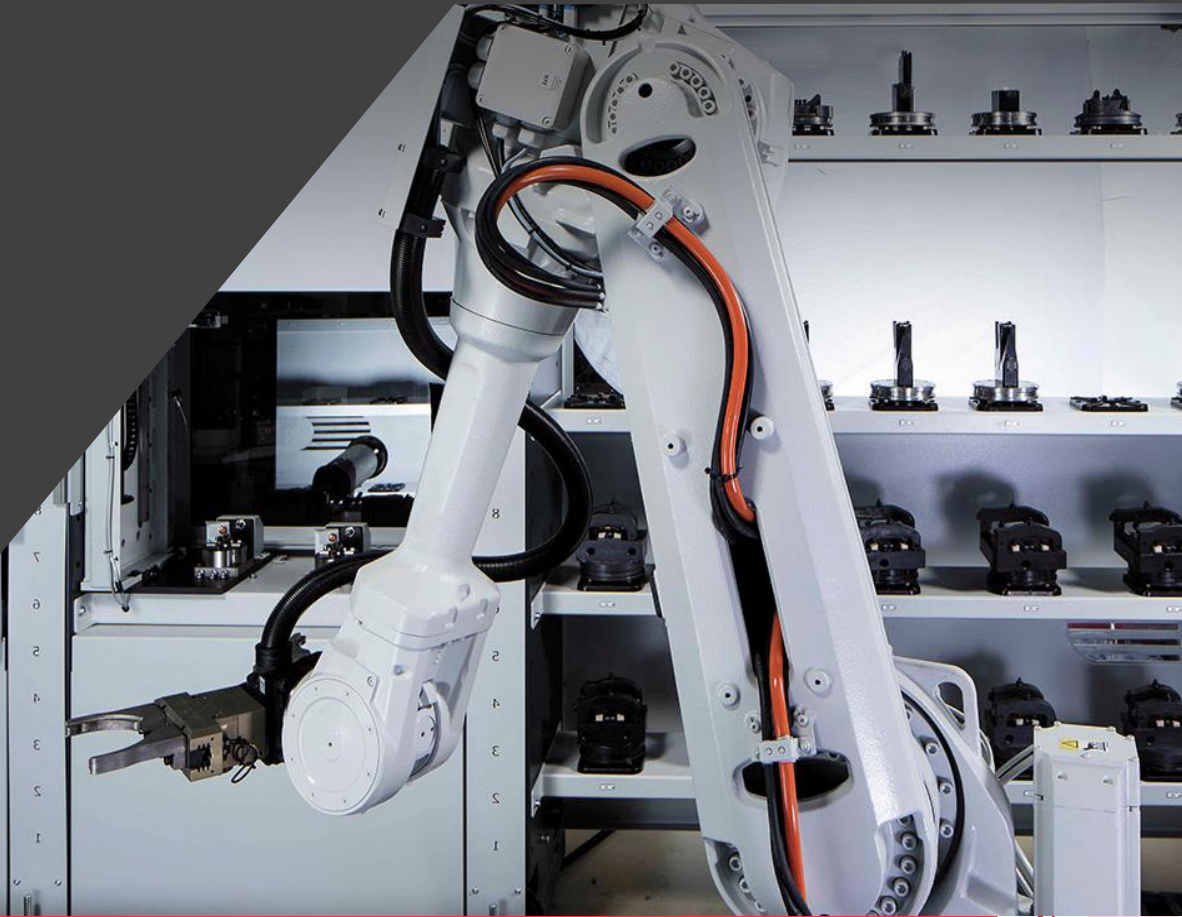


ISIN: CH0002361068

Symbol: STGN

3. AUSBLICK UND STRATEGIE

Michael Hauser
VRP



Markttrends nach Abnehmerindustrien

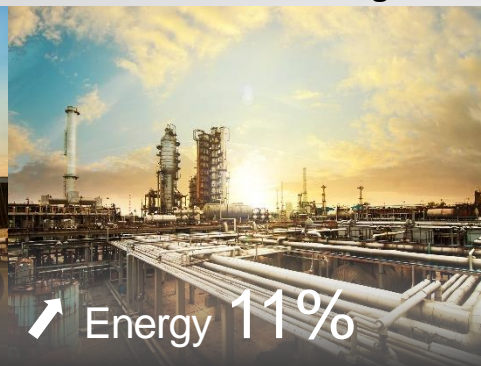
Kernmärkte Aerospace und Industrial mit nachhaltiger Perspektive



↗ Aerospace 29%

- Weitere Aufträge und starker Trend zu Single Aisle Flugzeugen befeuert Absatz
- Steigende techn. Anforderungen (Grösse, Komplexität, Präzision, Legierungen)
- China mit hoher Investitionstätigkeit für Eigenproduktion von Flugzeugtriebwerken
- Rüstungsindustrie erwartet Freigabe von Mitteln

Prozentangaben: Ø Auftragseingang 2020-2022



↗ Energy 11%

- Nachhaltige Investitionen in Windparks für die nächsten Jahre erzeugt längerfristigen Bedarf
- Westliche Kraftwerkshersteller mit punktuellen Investitionen
- Oil & Gas: Gas mit gewissem Wachstum



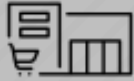
↗ Transportation 11%

- Landmaschinen, wie Baumaschinen weiterhin positiver Ausblick
- On-Road-Fahrzeuge: Transformation zu e-Mobilität; neue Potentiale durch neue Strukturbauteile
- LKW+Off-Highway-Fahrzeuge: Wachstum durch Abgasgesetzgebung getrieben
- Rüstungsindustrie erwartet Freigabe von Mitteln



↗ Industrial 49%

- Gute Nachfrage aus Maschinenbau
- Anteil von und Nachfrage nach automatisierten Lösungen nimmt weiter zu
- Schmuck- und Uhrenmarkt entwickelt sich erfreulich
- MedTech (Implantate) durch Pandemie etwas geschwächt, jedoch schnelle Erholung erwartet
- Rüstungsindustrie erwartet Freigabe von Mitteln



Auftragseingang

> 2022



Umsatz

> 2022



EBIT

> 2022

Voraussetzungen:

Geschäftsjahr 2023 weder durch erneutes Pandemiegeschehen noch durch allfällige geopolitische Verschärfungen beeinträchtigt.

Fortsetzung der Strategieumsetzung

Fokussierung



auf die attraktivsten Markt-/Produktsegmente und Regionen, um das gruppenweite Wachstums- und Gewinnpotenzial besser zu nutzen.

Differenzierung



Differenzierung durch Anwendungskompetenz, Technologie, Servicekompetenz und Premium-Marktauftritt.

Portfolio



Bessere Skalierung des bestehenden Produktportfolios und der Kompetenzen weltweit.

Exzellenz



Verstärkter Fokus auf operative Exzellenz über die gesamte Wertschöpfungskette hinweg.

Starrag hält an den mittelfristigen Finanzzielen fest

 Umsatz * plus 5% p.a.	 Profitabilität * 8% EBIT-Marge	 Ausschüttungsquote 35-50% des Reingewinns
--	---	--

- Hinweis für Aktionäre:
- Niedriges Kurs-Buch-Verhältnis
 - Niedriges Kurs-Gewinn-Verhältnis
 - Immobilien tief bewertet
 - Solide Bilanz
 - Dividendenfähigkeit

* In Lokalwährungen und als Durchschnitt über Konjunkturzyklus

Terminkalender und Kontaktdaten

- 21.04.2023 Generalversammlung
- 27.07.2023 Halbjahresbericht 2023
- 26.01.2024 Umsatz und Auftragslage 2024
- 08.03.2024 Präsentation der Ergebnisse 2023 an Analysten- und Bilanzmedienkonferenz
- 20.04.2024 Generalversammlung

Thomas Erne, CFO

investor@starrag.com

www.starrag.com

4. Q & A

Bitte stellen Sie
Ihre Fragen.



Vielen Dank für Ihr
Interesse.

Bleiben Sie gesund
und bis nächstes Jahr!

www.starrag.com