

The logo for starrag, featuring the word "starrag" in white lowercase letters on a red rectangular background with a white diagonal line.

Engineering precisely what you value

# Herzlich willkommen zur Generalversammlung 2023

Rorschacherberg, 21. April 2023

# Disclaimer

Der Inhalt dieses Dokuments, einschliesslich aller darin gemachten Aussagen, basiert auf Schätzungen, Annahmen und anderen Informationen, die dem Management der Starrag Group gegenwärtig zur Verfügung stehen. Dieses Dokument enthält bestimmte Aussagen über die zukünftige geschäftliche und finanzielle Entwicklung oder zukünftige Ereignisse der Starrag Group, die zukunftsgerichtete Aussagen darstellen können. Die hierin enthaltenen zukunftsgerichteten Aussagen können durch Risiken, Einflüsse und andere Faktoren erheblich beeinflusst werden, von denen viele heute noch nicht absehbar sind und/oder ausserhalb der Kontrolle der Starrag Group liegen, so dass die tatsächlichen Ergebnisse, einschliesslich der Finanzergebnisse und der operativen Ergebnisse der Starrag Group, wesentlich von denjenigen abweichen können, die in den zukunftsgerichteten Aussagen ausdrücklich oder implizit angenommen, erwartet oder projiziert werden. Die Starrag Group gibt weder ausdrücklich noch stillschweigend eine Zusicherung oder Gewährleistung dafür ab, dass diese zukunftsgerichteten Aussagen eintreffen werden. Ferner ist jede Bezugnahme auf vergangene Leistungen nicht unbedingt ein Hinweis auf die Zukunft.

Sofern nicht gesetzlich vorgeschrieben, ist die Starrag Group nicht verpflichtet, ihre zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren oder anderweitig zu überprüfen, sei es aufgrund neuer Informationen, zukünftiger Ereignisse oder aus anderen Gründen.

Dieses Dokument, einschliesslich aller darin enthaltenen Informationen, stellt weder ein Angebot noch eine Aufforderung der Starrag Group zum Kauf oder Verkauf, zum Handel oder zu Transaktionen mit Wertpapieren der Starrag Group dar und darf nicht als solches ausgelegt werden. Investoren dürfen sich bei ihren Anlageentscheidungen nicht auf diese Informationen verlassen und sind für ihre eigenen Anlageentscheidungen selbst verantwortlich. Die in diesem Dokument enthaltenen Informationen und Unterlagen dienen ausschliesslich zu Informationszwecken und stellen weder einen Prospekt im Sinne des schweizerischen Finanzdienstleistungsgesetzes (in der jeweils gültigen Fassung) noch einen Prospekt nach dem Recht einer anderen Rechtsordnung oder eine andere Art von Angebotsunterlage dar.

# Agenda

- 1 Präsidialansprache** Michael Hauser, VRP

---
- 2 Bericht operatives Geschäft** Martin Buyle, CEO

---
- 3 Strategie & Ausblick** Michael Hauser, VRP

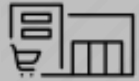
---
- 4 Offizielle Traktanden** Michael Hauser, VRP

# 1. PRÄSIDENTIALANSPRACHE

Michael Hauser  
VRP



# Erneute Steigerung des Auftragseingangs – Umsatzsteigerung um 9% – operativer Ertrag deutlich verbessert



Auftragseingang

(in Mio. CHF)

**395.8**

**+4.5%**



Umsatz

(in Mio. CHF)

**317.6**

**+8.5%**



EBIT

(in Mio. CHF)

**18.6**

**+318.7%**

EBIT

(in %)

**5.8**



Nettoliquidität

(in Mio. CHF)

**20.1**

**+14.2%**

- Währungsbereinigt +8%
- Ohne Ukraine/Rus. +12%
- Starkes Industrial Segment in 2022
- Positive Entwicklung des Luxussegments und des Servicegeschäfts

- Währungsbereinigt +12%
- Book-to-bill Ratio 1.25

- Neue Produkte
- Margenstarkes Servicegeschäft
- Geringere Kostenbasis
- Starrag bewegt sich deutlich in Richtung der gesetzten Unternehmensziele

- Solide Bilanz
- Stille Reserven in den Immobilien
- Dividende

# Veränderungen im Verwaltungsrat



**Christian Androschin**

ist seit 23.04.2022 Mitglied des Verwaltungsrates der Starrag Group Holding AG.

Er ist seit 2005 geschäftsführender Partner der Androschin & Partner Management Consulting GmbH (einer auf den Maschinen- und Anlagenbau sowie die Automatisierungstechnik fokussierten Unternehmensberatung) mit Sitz in Appenzell, Schweiz sowie in diversen Beiräten von Maschinenbauunternehmen tätig. Christian Androschin ist ein ausgewiesener Experte in der Werkzeugmaschinenindustrie. In den letzten 30 Jahren hat er für ca. 50 Unternehmen der weltweiten Werkzeugmaschinen (-zuliefer-) Industrie mehr als 100 Projekte durchgeführt – v.a. mit einem starken Bezug zu strategischen und organisatorischen Fragen und einem weltweiten Kontext (z.B. bezüglich China).

Christian Androschin verfügt über einen Abschluss als lic. oec. der Universität St. Gallen.



**Bernhard Iseli**

ist seit 23.04.2022 Mitglied des Verwaltungsrates der Starrag Group Holding AG.

Seit 2021 ist er Co-Founder und Managing Partner der scenarioC GmbH für Innovationsmanagement, sowie seit 2008 Verwaltungsrat der Krämer AG, Bassersdorf. Zuvor war er, innerhalb der GF Machining Solutions AG, von 2019 bis 2021 Managing Director Technical Unit Liechti und davor über 10 Jahre Managing Director des Geschäftsbereiches "Technical Milling". In dieser Funktion leitete er das weltweite Fräsmaschinen Geschäft, inklusive den Aufbau und die Führung des chinesischen Entwicklungs- und Produktionsstandortes in Changzhou.

Bernhard Iseli schloss sein Studium zum Maschineningenieur (HTL) an der Ingenieurschule, Bern und sein Nachdiplomstudium zum Betriebsingenieur SIB/ISZ in Zürich ab.

# Veränderungen in der Geschäftsleitung



**Martin Buyle**

ist seit 01.04.2023 CEO der Starrag Group.

Von 2020 bis 2022 war er als Geschäftsführer bei der Starrag Technology GmbH tätig, wo er die Neuaufstellung des Grossmaschinen-geschäfts der Starrag Gruppe verantwortet sowie die Umstrukturierungsaufgaben umgesetzt hat. Von 2014 bis 2019 war er CEO der Orell Füssli AG, einer börsenkotierten Mischholding. Zuvor war er CEO der Jakob Müller AG, einem international tätigen Schweizer Textilmaschinenbauer sowie als Geschäftsführer der Kramer Werke tätig, einem Hersteller von Baumaschinen.

Martin Buyle ist Dipl.-Ing. Maschinenbau und hat einen MBA der IESE Business School.



**Rainer Hansjürgens**

ist seit 01.11.2022 Leiter der BU Large Parts Machining Systems, welche die Produktbereiche Berthiez, Dörries und Droop+Rein umfasst.

Zuvor war er seit 2017 bei DMG Mori tätig, zunächst als Geschäftsführer der Deutschland GmbH und anschliessend als Geschäftsführer der Gildemeister Drehmaschinen GmbH. Von 2012 bis 2016 trug er als Bereichsleiter Produktion und Logistik die Verantwortung für 3 Produktionswerke der ARI Armaturen GmbH & Co. KG. Von 2006 bis 2012 hat er den Geschäftsbereich Fertigungssysteme bei der ELHA Maschinenbau Liemke KG geleitet. Von 2002 bis 2005 war er Produktionsleiter bei Droop+Rein und von 1996 bis 2002 bei ELHA Maschinenbau Liemke KG, zunächst als Entwurfskonstrukteur und später als Betriebsleiter für Montage und Fertigung tätig.

Rainer Hansjürgens ist gelernter Maschinen-schlosser und Dipl.-Ing. Maschinenbau.



**Christian Kurtenbach**

ist seit 01.02.2023 Leiter der Business Unit High Performance Systems, welche die Produktbereiche Starrag, Ecospeed und TTL umfasst.

Zuvor war er seit 2014 bei der Heller Maschinenfabrik GmbH tätig. Dort war er verantwortlich für div. Veränderungsprojekte im Produktionsumfeld. Hat die globale Fertigungsstrategie integriert und verantwortet. Zusätzlich war er Bereichsleiter und GF der Paatz Viernau GmbH. Von 1991 bis 2014 war er in den Bereichen Lohnfertigung, Baugruppenmontage, Robotik, Automation und Robotik für Schule und Ausbildung selbstständig.

Christian Kurtenbach hat Maschinenbau- und Produktionstechnik an der FH-Ulm studiert und ist Meister der Feinwerkmechanik.

## 2. BERICHT OPERATIVES GESCHÄFT

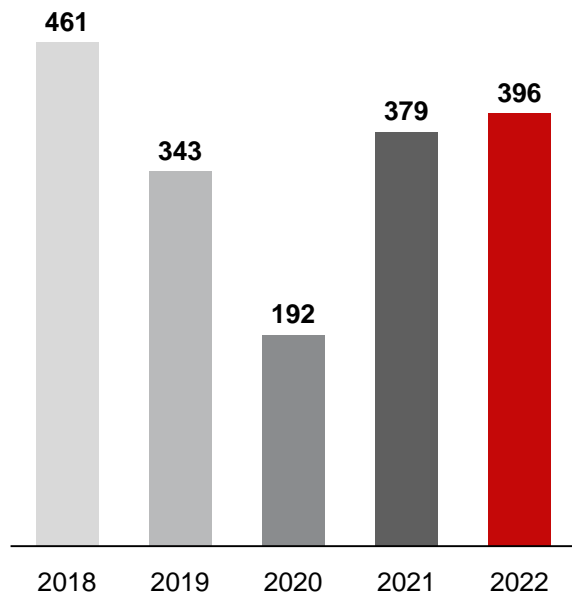
Martin Buyle  
CEO



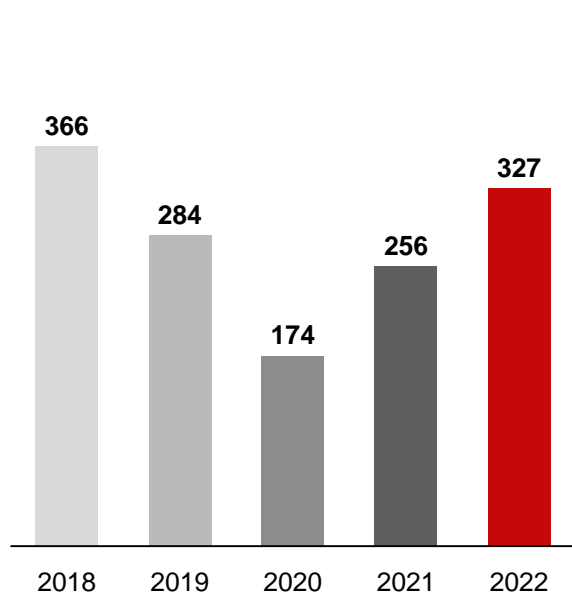


# Auf einen Blick – im 5-Jahresvergleich

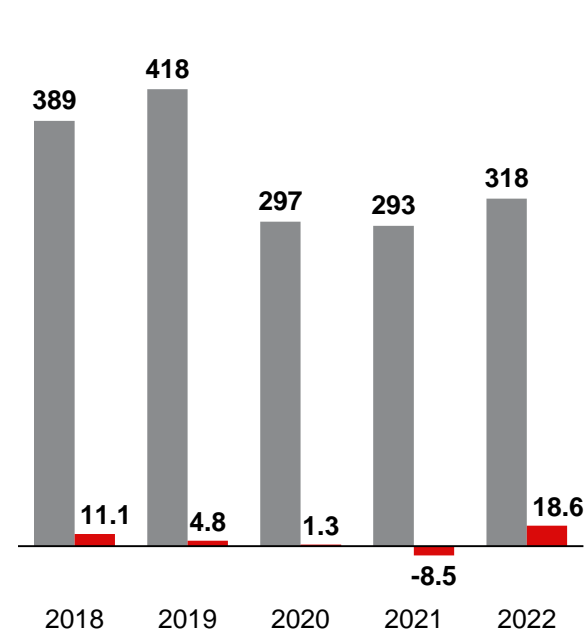
**Auftragseingang**  
[Mio. CHF]



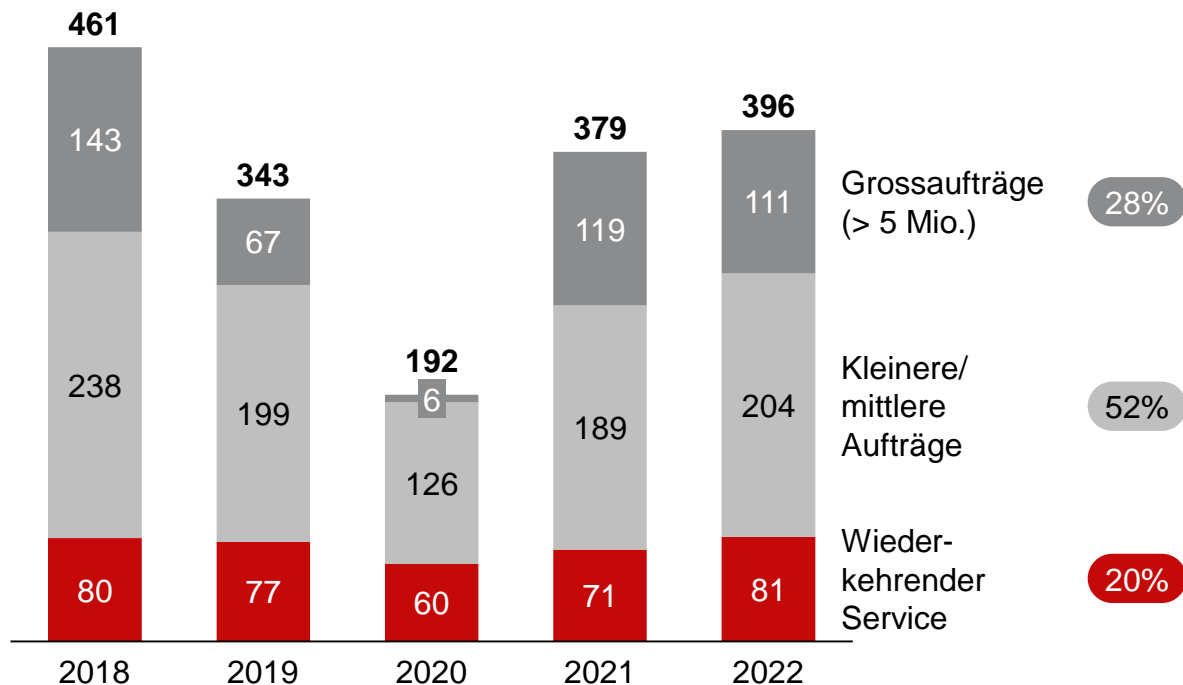
**Auftragsbestand**  
[Mio. CHF]



**Umsatz / EBIT**  
[Mio. CHF]

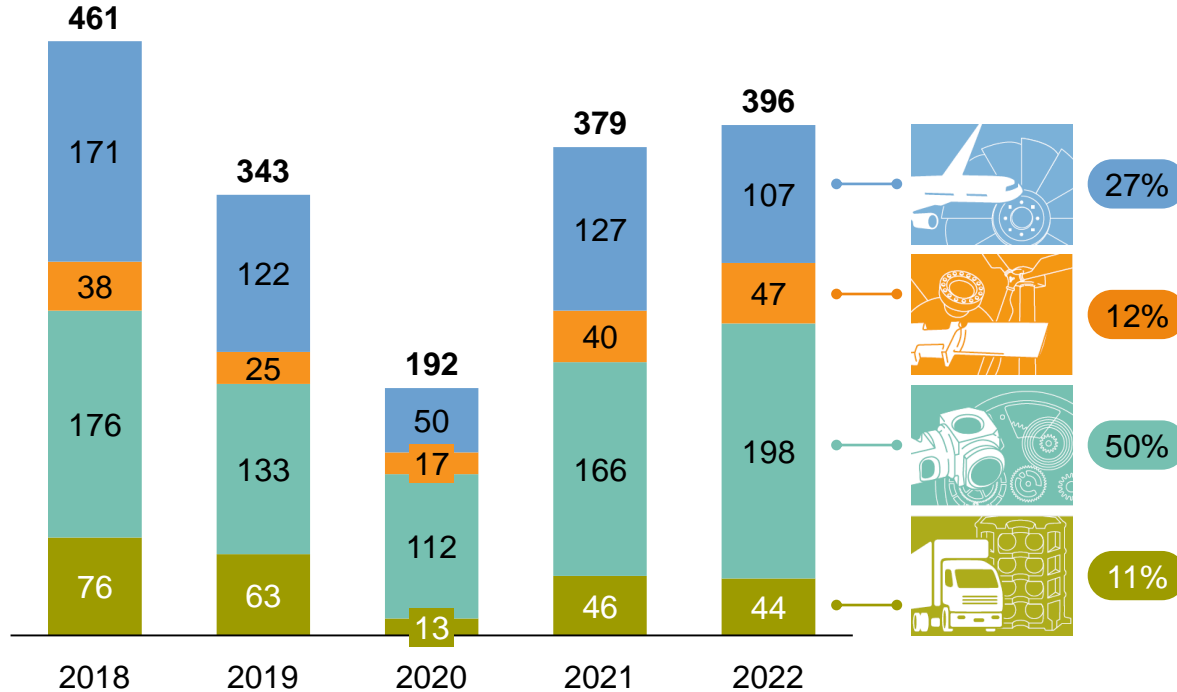


## Nach Auftragsgrössen: Kleinere und mittlere Aufträge kompensieren leichten Rückgang bei Grossaufträgen im Auftragseingang [Mio. CHF]



- Grossaufträge wieder im Rahmen der Vorjahre (Ø 2018-2022 = 75 Mio. CHF)
- Kleinere/mittlere Aufträge und vor allem Servicegeschäft mit geringerer Volatilität = höhere Stabilität

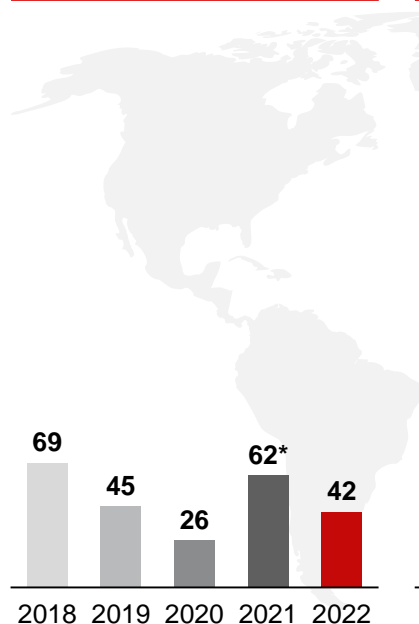
# Nach Abnehmerindustrien: Industrial legt im Auftragseingang stark auf Allzeithoch zu [Mio. CHF]



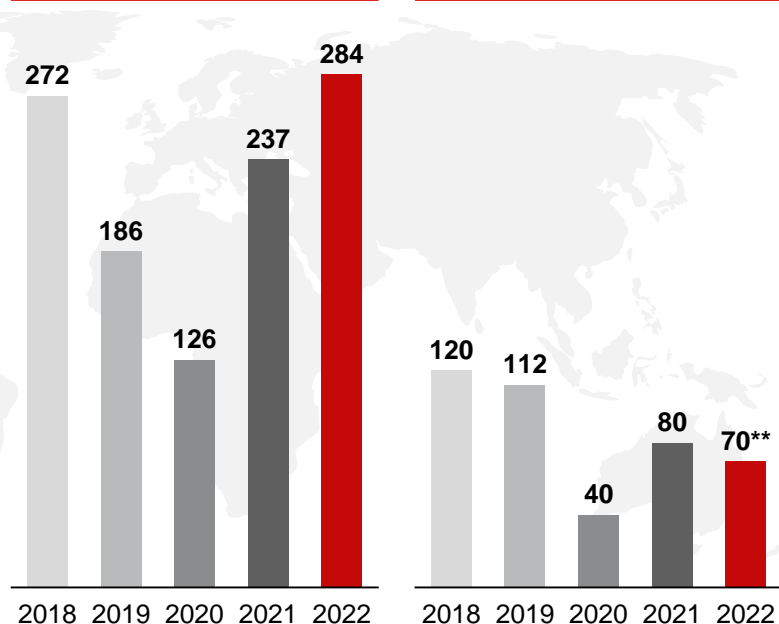
- Industrial: Starkes Wachstum im Luxury Goods Segment, sowie Erfolge in der Medizintechnik
- Energy: Attraktive Produkte für den Energiemarkt zeigen erste Wachstumszeichen

# Nach Regionen: Europa mit grösstem Plus im Auftragseingang [Mio. CHF]

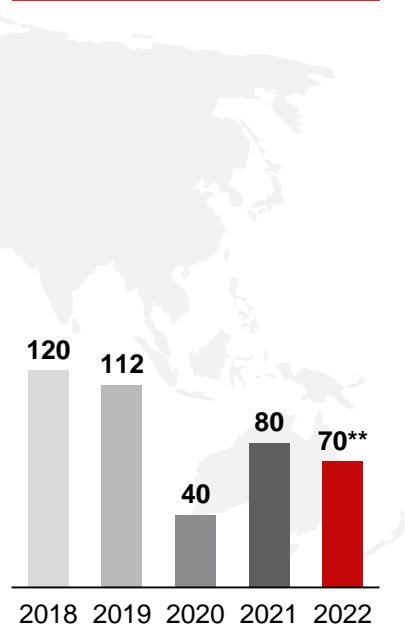
## Amerika (11%)



## Europa (72%)



## Asien (17%)

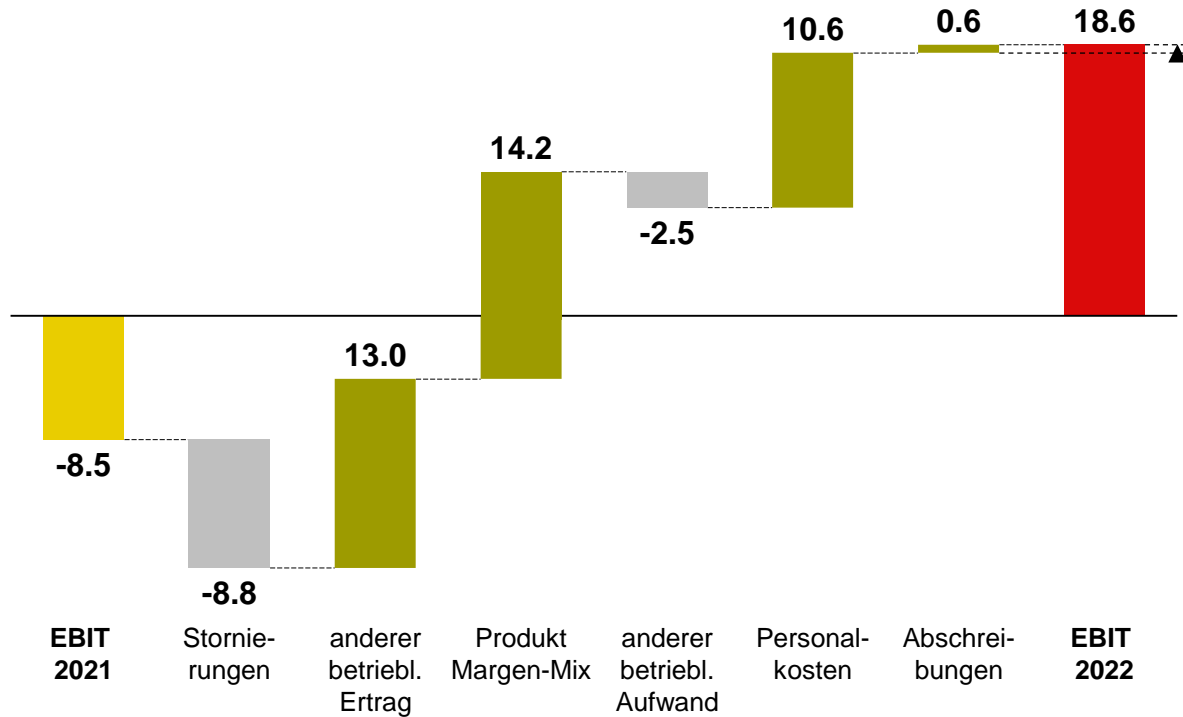


■ Starker Europäischer Footprint kompensiert leichte Rückgänge in den asiatischen und amerikanischen Märkten

\* Geprägt durch Grossauftrag Raumfahrt

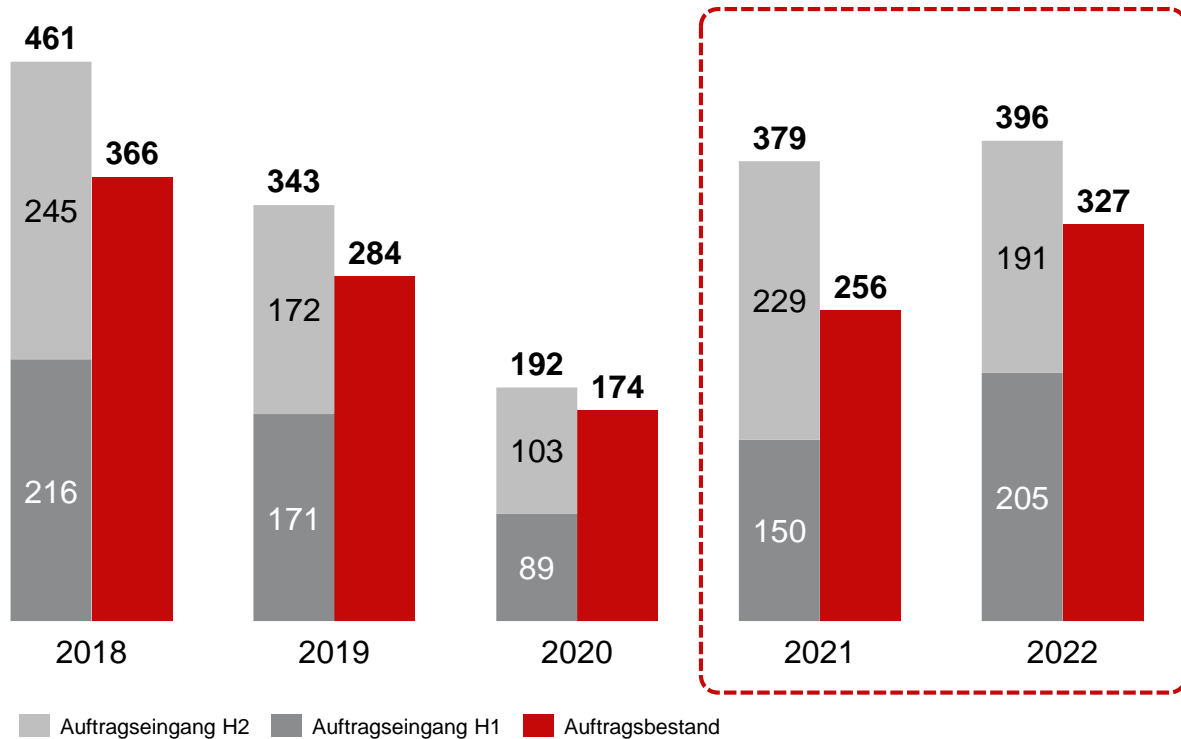
\*\* Beeinflusst durch Pandemie

# EBIT Brücke [Mio. CHF]



Deutlich gesteigertes EBIT in 2022. Die Restrukturierung am Standort Mönchengladbach wurde abgeschlossen

# Auftragsbestand sichert Grundauslastung [Mio. CHF]



AE 2022:  
+5% (währungsbereinigt +8%)

Auftragsbestand:  
+28% (währungsbereinigt +31%)  
→ Kapazitätsauslastung gesichert  
bis weit ins 2024

# Bumotec 191<sup>neo</sup>

Eine Neuauflage des  
Spitzenmodells s191



# Multitasking – digital und ergonomisch

Äusserst flexibel: Die Bumotec 191<sup>neo</sup> ist nicht nur eine einzige Bearbeitungslösung, sondern im Grunde zwölf verschiedene Maschinen in einer Plattform.

Nur mit dieser Vielfalt können die spezifischen Anforderungen typischer Anwender aus den Bereichen Medizintechnik, Mikromechanik und Luxusgüterindustrie wirtschaftlich und technologisch optimal erfüllt werden.



Pick-up Einheit arbeitet  
12% schneller als bisher

Werkzeugwechselzeit wird  
um ca. 15% reduziert



# Heckert T55

Das neue 5-Achs-  
Bearbeitungszentrum



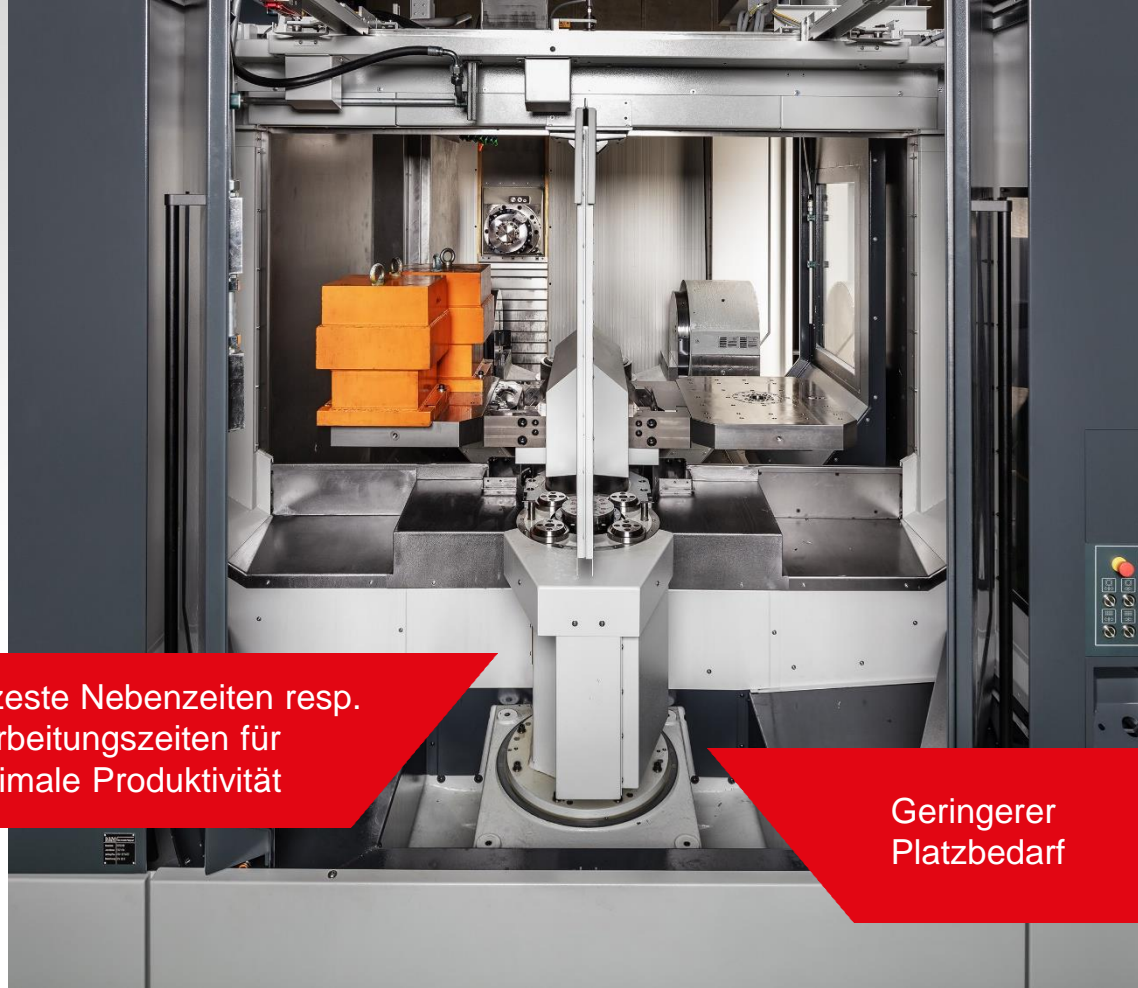
# One for all – Heckert T55

**Besonders geeignet für die  
Multitasking-Komplettbearbeitung  
von Werkstücken mit einem Gewicht  
von bis zu 700 kg**

Die Heckert T55 ist ein hochproduktives Multifunktionsstalent mit einer sehr kompakten, robusten Maschinenkonstruktion und einer schwingungsarmen Dreh-Schwenk-Einheit speziell für Drehbearbeitungen.

Kürzeste Nebenzeiten resp.  
Bearbeitungszeiten für  
maximale Produktivität

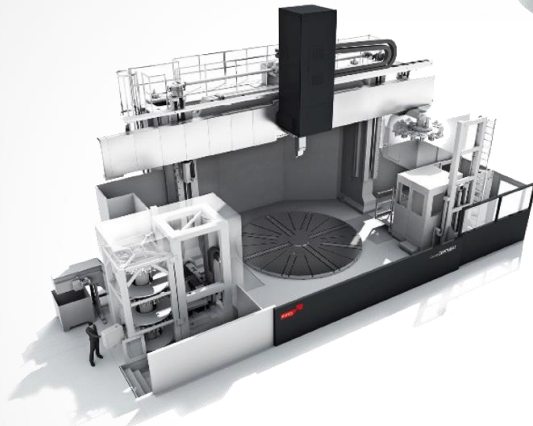
Geringerer  
Platzbedarf



# Perfekte Lösungen für erneuerbare Energien

Die effiziente Nutzung erneuerbarer Energiequellen setzt auch bei der Entwicklung neuer Produktionskonzepte innovative Lösungen voraus.

Dank eines klaren Fokus auf Applikationen, wie zum Beispiel Planetenträger und grosse Lager konzentriert sich die Starrag verstärkt darauf, messbaren Mehrwert im Bereich der erneuerbaren Energien zu ermöglichen.



# Markttrends nach Abnehmerindustrien

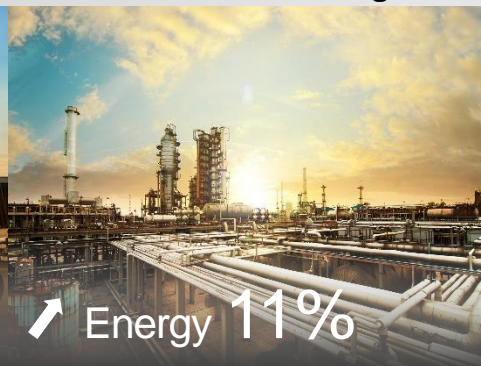
## Kernmärkte Aerospace und Industrial mit nachhaltiger Perspektive



↗ Aerospace 29%

- Weitere Aufträge und starker Trend zu Single Aisle Flugzeugen befeuert Absatz
- Steigende techn. Anforderungen (Grösse, Komplexität, Präzision, Legierungen)
- China mit hoher Investitionstätigkeit für Eigenproduktion von Flugzeugtriebwerken
- Rüstungsindustrie erwartet Freigabe von Mitteln

Prozentangaben: Ø Auftragseingang 2020-2022



↗ Energy 11%

- Nachhaltige Investitionen in Windparks für die nächsten Jahre erzeugt längerfristigen Bedarf
- Westliche Kraftwerkshersteller mit punktuellen Investitionen
- Oil & Gas: Gas mit gewissem Wachstum



↗ Transportation 11%

- Landmaschinen, wie Baumaschinen weiterhin positiver Ausblick
- On-Road-Fahrzeuge: Transformation zu e-Mobilität; neue Potentiale durch neue Strukturbauteile
- LKW+Off-Highway-Fahrzeuge: Wachstum durch Abgasgesetzgebung getrieben
- Rüstungsindustrie erwartet Freigabe von Mitteln



↗ Industrial 49%

- Gute Nachfrage aus Maschinenbau
- Anteil von und Nachfrage nach automatisierten Lösungen nimmt weiter zu
- Schmuck- und Uhrenmarkt entwickelt sich erfreulich
- MedTech (Implantate) durch Pandemie etwas geschwächt, jedoch schnelle Erholung erwartet
- Rüstungsindustrie erwartet Freigabe von Mitteln

### 3. STRATEGIE & AUSBLICK

Michael Hauser  
VRP

# Fortsetzung der Strategieumsetzung

## Fokussierung



auf die attraktivsten Markt-/Produktsegmente und Regionen, um das gruppenweite Wachstums- und Gewinnpotenzial besser zu nutzen.

## Differenzierung



Differenzierung durch Anwendungskompetenz, Technologie, Servicekompetenz und Premium-Marktauftritt.

## Portfolio



Bessere Skalierung des bestehenden Produktportfolios und der Kompetenzen weltweit.

## Exzellenz



Verstärkter Fokus auf operative Exzellenz über die gesamte Wertschöpfungskette hinweg.

# Starrag hält an den mittelfristigen Finanzzielen fest



Umsatz \*

**plus 5% p.a.**



Profitabilität \*

**8% EBIT-Marge**



Ausschüttungsquote

**35-50% des Reingewinns**

- Hinweis für Aktionäre:
- Niedriges Kurs-Buch-Verhältnis
  - Niedriges Kurs-Gewinn-Verhältnis
  - Immobilien tief bewertet
  - Solide Bilanz
  - Dividendenfähigkeit

\* In Lokalwährungen und als Durchschnitt über Konjunkturzyklus

## 4. OFFIZIELLE TRAKTANDEN

Michael Hauser  
VRP



# Elektronische Abstimmung - Televoter



Der Televoter verfügt über einen farbigen, berührungsempfindlichen Bildschirm – den Touchscreen.

Während der angezeigten Abstimmungszeit stehen Ihnen drei farbige Flächen am unteren Rand des Televoter zur Auswahl.

**Grün** für "Ja",

**Rot** für "Nein"

**Gelb** für "Enthaltung".

Wenn Sie eine Wahl getroffen haben, erfolgt eine Vibration des Televoters, die gewählte Fläche wird durch einen Haken gekennzeichnet und die nicht gewählten Flächen werden gedimmt.

Sobald ich während der Generalversammlung einen Antrag erläutert habe und wir bei der Abstimmung angekommen sind, werde ich die Abstimmung offiziell eröffnen. Ab diesem Zeitpunkt werden Sie **10 Sekunden** Zeit haben, um Ihre Stimme mit „Ja“, „Nein“ oder „Enthaltung“ abzugeben. Nach Ablauf der 10 Sekunden schliesse ich die Abstimmung. Eine Korrektur ist dann nicht mehr möglich.

Einige Sekunden später wird uns das Resultat auf der Leinwand angezeigt.

### Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von folgenden Personen als Stimmzähler:

**Frau Nina Siegrist**    Specialist General Meetings Computershare

**Herr Thomas Erne**    CFO der Starrag Group

## Lagebericht, Jahresrechnung und Konzernrechnung 2022

Der Verwaltungsrat beantragt,  
den Lagebericht, die Jahresrechnung und die  
Konzernrechnung 2022 zu genehmigen.

## Vergütungsbericht 2022

Der Verwaltungsrat beantragt,  
den Vergütungsbericht 2022 in einer nicht bindenden  
Konsultativabstimmung zu genehmigen.

### Verwendung des Bilanzgewinns

Antrag des Verwaltungsrats  
über die Verwendung des Bilanzgewinns:

Gewinnvortrag	TCHF	116'907
Jahresergebnis	TCHF	-18'064
Verfügbarer Bilanzgewinn	TCHF	98'843
Dividende CHF 1.00 brutto je Namenaktie	TCHF	-3'360
Vortrag auf neue Rechnung	TCHF	95'483

# Verwendung der Reserven aus Kapitaleinlagen

Antrag des Verwaltungsrats  
über die Verwendung der Reserven aus Kapitaleinlagen:

Verfügbare Reserven aus Kapitaleinlagen	TCHF	49'441
Verrechnungssteuerfreie Ausschüttung CHF 1.00 je Namenaktie	TCHF	<u>-3'360</u>
Vortrag auf neue Rechnung	TCHF	46'081

## Entlastung des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat beantragt,  
den Verwaltungsratsmitgliedern Entlastung zu erteilen.

# **Gesamtvergütung der Mitglieder des Verwaltungsrats von der ordentlichen Generalversammlung 2023 bis zur ordentlichen Generalversammlung 2024**

Der Verwaltungsrat beantragt, einen Betrag von CHF 1'100'000 als maximale Gesamtvergütung des Verwaltungsrats für die Zeitspanne von der ordentlichen Generalversammlung 2023 bis zur ordentlichen Generalversammlung 2024 zu genehmigen.



## **Gesamtvergütung der Mitglieder der Geschäftsleitung für das nächste Geschäftsjahr, d.h. 2024**

Der Verwaltungsrat beantragt, einen Betrag von CHF 5'600'000 als maximale Gesamtvergütung der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2024 zu genehmigen.

## Wahl in den Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat beantragt die individuelle Wahl von folgenden Personen in den Verwaltungsrat:

- 5.1.1 Walter Fust
- 5.1.2 Adrian Stürm
- 5.1.3 Michael Hauser
- 5.1.4 Christian Androschin
- 5.1.5 Bernhard Iseli

je für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2024.

## Wahl in den Verwaltungsrat

**Walter Fust**

für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen  
Generalversammlung 2024.

## Wahl in den Verwaltungsrat

**Adrian Stürm**

für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen  
Generalversammlung 2024.

## Wahl in den Verwaltungsrat

**Michael Hauser**

für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen  
Generalversammlung 2024.

## Wahl in den Verwaltungsrat

**Christian Androschin**

für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen  
Generalversammlung 2024.

## Wahl in den Verwaltungsrat

**Bernhard Iseli**

für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen  
Generalversammlung 2024.

### **Wahl des Verwaltungsratspräsidenten**

**Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von Michael Hauser als Verwaltungsratspräsident für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2024.**



### **Wahl eines Vergütungsausschusses**

**Der Verwaltungsrat beantragt die individuelle Wahl von folgenden Verwaltungsräten in den Vergütungsausschuss :**

**5.3.1 Walter Fust**

**5.3.2 Bernhard Iseli**

**je für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen Generalversammlung 2024.**

## **Wahl eines Vergütungsausschusses**

**Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von folgendem  
Verwaltungsrat in den Vergütungsausschuss :**

**Walter Fust**

**für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen  
Generalversammlung 2024.**

## **Wahl eines Vergütungsausschusses**

**Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von folgendem  
Verwaltungsrat in den Vergütungsausschuss :**

**Bernhard Iseli**

**für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen  
Generalversammlung 2024.**

## Wahl der Revisionsstelle

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl der  
PricewaterhouseCoopers AG, St. Gallen, als Revisionsstelle der  
Gesellschaft für das Geschäftsjahr 2023.

## Wahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters

Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von Rechtsanwalt  
lic.iur. Jürg Jakob, rtwp rechtsanwälte & notare,  
St. Gallen als unabhängiger Stimmrechtsvertreter für eine  
Amtsdauer bis zum Abschluss der ordentlichen  
Generalversammlung 2024.

**Ergänzung Gesellschaftszweck um eine  
Nachhaltigkeitsbestimmung  
(Einführung von § 2 Abs. 4 der Statuten)**

Der Verwaltungsrat beantragt, § 2 der Statuten mit einem Abs. 4  
gemäss Beilage zur Einladung zu ergänzen.

## **Anpassung der Bestimmung über die Eintragung im Aktienbuch**

**(Änderung von § 5 der Statuten)**

Der Verwaltungsrat beantragt, § 5 der Statuten gemäss Beilage zur Einladung zu ändern.

**Einführung Möglichkeit einer virtuellen Generalversammlung  
(Einführung von § 8 Abs. 3 der Statuten)**

Der Verwaltungsrat beantragt, § 8 der Statuten mit einem Abs. 3  
gemäss Beilage zur Einladung zu ergänzen.



**Sonstige Anpassungen der Statuten  
(Änderung von § 4, § 9, § 10, § 11, § 12, § 13, § 16, § 17,  
§ 17b, § 17c, § 17d, § 22 der Statuten)**

Der Verwaltungsrat beantragt, § 4, § 9, § 10, § 11, § 12, § 13,  
§ 16, § 17, § 17b\*, § 17c, § 17d, § 22 der Statuten gemäss  
Beilage zur Einladung zu ändern.

\*Korrektur zu §17b Abs. 6: neu Art. 735a OR an Stelle Art. 19 VegüV

## Verschiedenes

# Apéro

Die nächste Generalversammlung findet  
statt am

**Samstag, 20. April 2024, ab 10:30 Uhr**



Gerne laden wir Sie nun zu einem  
Apéro ein.

Herzlichen Dank für Ihr Interesse!